



## **Değerli arkadaşlarım, doğasever dağcı dostlarım;**

**Doğru  
Dürüst  
Dağcılık**

Yapmak isteyen herkesin buluşabileceği yeni bir projeye 3D adı ile start vermiş bulunuyoruz.

Türk dağcılığının artık hak ettiği bir üst lige çıkma zamanının geldiğine inanıyoruz. Dağcılık tabandan gelen bu sese kulağını kapatıp,19-20 yıl öncesinin anlayışı ile yerinde saymaya devam edemez.

Bu maksatla;evrensel ölçülerde,çağdaş,katılımcı,şeffaf ve yenilikçi bir yönetim anlayışına sahip deneyimli ve üretken genç bir kadro oluşturduk.

Bu yenilikçi ekip ile dört yılın sonunda ulaşacağımız hedeflerimizi ve yol haritamızı belirledik.

Hedeflerimize ulaşırken prensiplerimiz;

Kısrır, çatışmacı ortamlardan uzak durmak,  
Sevgi,saygı ve dostluk temelinde hareket etmek,  
Bölünmüşlük ve ayrışma yerine birliktelik ve dayanışmayı esas almak,  
Geçmişin hatalarını düzeltmek,başarısızlıklardan ders çıkarmak,  
Sorunlarını objektif analiz eden,riskleri hesaplayan,hedefe odaklanmış,planlı çalışmak,  
Uluslararası işbirliğini geliştirmek.

Yıllardır kırııcı, farklılıklarımızı keskinleştiren yöntemler kullanıldı.Oysa saygı temelinde birlik ve beraberlik çağrısı yapan ve dağcılıkta radikal değişiklikler için bir dayanışma platformunun oluşturulması bir zorunluk idi. Kimin başkan olacağı değil, iyi bir ekip ile **neler yapılacağı** ön planda olması beklenirken, kısır tartışmalar,ötekileştirmeler ile umut ve beklentiler söndü. Umutlar, umutsuzluğa döndü.Yıllardır başarı ölçütleri niteliğe değil, niceliğe göre düzenlendi.Başarı sadece birkaç rakama endekslendi Bunun gerçeği yansıtmadığı,20 yılda gelinen noktanın yetersiz olduğu ve birşeylerin artık değişmesi gerektiği yüksek sesle dillendirilmese de,inkar edilemez bir gerçektir.

Arzu edilen değişim bir türlü gerçekleşmedi,gerçekleşmiyor.Gün artık “dağcılık aracının” bakım ve onarımları yapılarak,sürücüsü ile birlikte değiştirme zamanıdır.Tozlu bozuk yollarda ağır,aksak ilerleyerek hedeflerimize ulaşamayız.Yeterince geç kaldık.Bu aracın hedeflerine zamanında,güvenle ve süratle ulaşması için “otobana”çıkması ve yolu bilen yeni sürücüye ihtiyacı vardır.Eski araç,eski sürücü ve bozuk yollar artık terk edilmelidir. Başka türlü bir üst lige çıkamayız.

Sözü fazla uzatmadan;tabandan ve özellikle gençlerden gelen değişim ve dayanışma sesine kulak vererek, bir takım ruhu ile koltuk değil, hizmet sevdalısı olarak, birlikte Türk dağcılığına hizmet etmeye karar verdik.

Ekip arkadaşlarım bu birlik ve beraberliğin, hizmet odaklı bu projenin (3D) liderliğini yapma görevi için de beni uygun buldular.Uluslararası deneyimlerim ile niteliği arttıcı sağlam ve başarılı projeleri hayata geçirebileceğimize inanıyorum.

Beklentiler,şikayetler ve hedefler ortak ise mücadele de ortak olmalı, birlikte çalışmayı başarmalı ve bu sinerjiyi mutlaka oluşturmaliyiz. Şu an görünen o ki, her biri ayrı değer olan kıymetli, deneyimli dağcılarımız bir masa etrafında **“ne yapılması gerekli?”** sorusu için güç birliği yapmaktadırlar. Bu 3D projesi, dağcılığımızın geleceğinin şekillenmesinde önemli bir adım olacaktır.

*Sizler de artık **“doğru,dürüst dağcılık”** yapmak gerekir diye düşünüyorsanız ; sizlerin de bu projeye katkınızı bekliyoruz. Her bir arkadaşımızın en küçük desteği bile bize güç ve kuvvet verecektir. Makam ve mevki beklentisi olmadan, taşın altına elini sokacak, Türk dağcılığına katkıda bulunmak isteyen, geniş vizyonlu, çağdaş yönetim anlayışına sahip tüm arkadaşlarımızı bu çatı altında birleşmeye bekliyoruz.*

Dostluk ve sevgi temelinde,üretken sağlıklı bir çalışma ekibi oluşturmak için kapımız bu spora gönül vermiş herkese sonuna kadar açıktır. Biz aslında **“Dünü olmayan yeni bir oluşum”** için yola çıkıyoruz. Geçmişle uğraşmak, dedikodu yapmak değil; geleceğin temellerini hep birlikte atmak istiyoruz.

Şahsımı çoğunuzun tanıdığını sanıyorum ama kısa bir özetle;

1997-2008 yıllarında TDF yönetim kurul Dışilişkiler sorumlusu  
2004-2008 Ulus. Tırmanış ve Dağcılık Federasyonu (UIAA) Dağcılık komisyon üyeliği  
2008-2011 UIAA Gençlik komisyon üyeliği  
2006 yılında ilk Dağ kayağı milli sporcusu olarak Dünya şampiyonasına katılım,  
Yurt içi ve dışı sayısız tırmanış ve etkinliğe katılım,  
IFSC ve ISMF Türkiye ilk temas noktası olarak çalışma,  
13 Ekim 2012 tarihinde UIAA genel Kurul oyları ile UIAA Yönetim kurul üyeliğine seçildim.

Yurtiçi yurtdışı dağcılık camiası ve etkinlikleri içerisinde önemli deneyimlere sahibim. Birikimlerimden hareketle, yeni görevimin bana sağladığı artıları da ülkemize aktarmak ve kaybettiğimiz zamanı telafi ederek, kıymetli çalışma arkadaşlarım ile beraber en kısa zamanda dağcılığımızı hak ettiği evrensel ölçütlere ulaştırmak **en büyük hedefim** olacaktır.

Zor ama inandığımız bu yolda takip edeceğimiz ana esaslar şu şekilde özetlenebilir:

### **1.Genel:**

Ulusal ve uluslararası seviyede dağcılığın gelişimi için aşağıda belirtilen adımlar atılırken, kulüpler bazında talep ve ihtiyaçlar gözardı edilmeyecek ve bu maksatla taslağı hazırlanan bir anket ile sorun ve talepler belirlenip stratejik bir hedef planı oluşturularak Federasyonun kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri belirlenecektir.Yukarıdan dayatmacı,“ben yaptım oldu” tarzında değil,tabanın sesine kulak veren bir yaklaşım esas alınacaktır.

Ulusal eksiklik ve ihtiyaçlar uluslararası kaynaklardan süratle giderilecektir.

## 2.Yönetim ve Teşkilat:

İhtiyaçlara cevap verecek bir teşkilat yapısının, beraberinde verimli yönetim,nitelikli hizmet ile sportif başarıyı getireceği çok açıktır. Herkesin isminin önüne bir sıfat vererek sahte mutluluk dağıtmak değil,işi sahibine ve hak edene vermek daha gerçekçi bir yaklaşım olacaktır.TDF ana statü 6ncı madde de verilen görevlerini yapacak bir örgütlenme modeli oluşturulacaktır.

### a. Yönetim:

Evrensel ölçülerde, çağdaş,şeffaf ve geniş katılımlı bir yönetim anlayışı esas alınacaktır. Her üyesine eşit mesafede ve onlarla barışık bir Federasyon yönetiminde :

- Üyelerini köstekleyen değil, **destekleyen**,
- Üyelerini ötekileştiren değil, **kucaklayan**,
- Üyelerine sorun değil, sorunlarına **çözüm üreten**,
- Üyeleri ile yarış halinde değil, onlara **yol gösteren**,
- Bireysel değil, **kollektif karar alabilen**,
- Dağcılığı daha tabana yayabilen, **gençleri karşısına değil, yanına alan**,
- Rastgele değil, **planlı çalışmayı esas alan**,
- Dayatmacı bir zihniyetten çok, **açık, net ve gerekçeli hedefleri olan**,
- **Kaynaklarını** fayda-maliyet analizlerine dayandırarak, **akıllıca kullanan**,
- Her alanda kuvvetli değil, gerekli alanlarda **siklet merkezi yapabilen**,
- Uluslararası alanda pasif etkinliği değil, **aktif etkinliği benimseyen**,
- Kaynak tüketen değil, **üreten**,
- Eğitim ve araştırma ilkelerinden uzaklaşan değil, **bu ilkeleri benimseyen**,
- **UIAA Dağ etiği ve Dağcının manifestosu ilkelerine bağlı, doğayı seven, koruyan ve kollayan** bir anlayış hakim olacaktır.

### b.Teşkilat:

- İyi ve verimli bir teşkilat yapısının başarının en önemli anahtarı olduğu bilinciyle konusunda yetkin personelden oluşan yönetim kurulu ve asbaşkanlar vasıtasıyla dikey değil yatay bir teşkilat yapısı kullanılacak, öncelikle merkez teşkilatındaki personeli ile birlikte azami verimin elde edileceği bir çalışma ortamı temin edilecektir.
- Federasyon, ismine yakışır bir binada faaliyet yürütecek ve kapısına gelen sporcuya güven verecektir.
- Lisan bilen personel temini sağlanarak eksik olan uluslararası iletişim kanalları açılacaktır.

- İl temsilcilerinin görev talimatı yenilecek ve Federasyonun gözü kulağı olacak şekilde verimli çalışmaları sağlanacaktır.Yönetim kurulu üyeleri ile bölgesel yapılanma teşvik edilecektir.

### **3.Eğitim:**

- Eğitimde reform süratle başlayacak,yeni yöntem ve kriterler belirlenecek ve yılda birkaç yerde sayılı eğitim yerine, yaygınlaştırılmış,yeni ve çağdaş bir eğitime geçilecektir.
- TDF öncelikle yaygın, sürdürülebilir, etkin yeni bir eğitim sistemi için UIAA eğitim standartlarına kavuşmalıdır. Bu maksatla, eksiklikler giderilip yıllar önce tarafımdan başlatılan başvuru sonuçlandırılacaktır. Geçici 1 yıllık verilen zorlama UIAA akreditasyonu bir utançtır.Bir değil birkaç disiplinde akreditasyon başvurusu yapılacaktır.
- Başvuru sonrası akreditasyon sağlanarak eğitimin kademeli olarak kulüplere devredilmesi planlanacaktır. Bu maksatla TDF; eğitimin kalitesinin artırılması (kaynak doküman,eğitim notu, çağdaş yardımcı eğitim araç-gereci temini, kullanımı, gerektiğinde yabancı eğitimler ile çalışma vb), eğitimcilerin eğitimi, eğitimin denetim ve değerlendirilmesi ve gerekli yerlerde eğitim merkezlerinin açılması gibi konulara yoğunlaşacaktır.
- TDF eğitimci havuzu oluşumu,TDF eğitim süreci dışında kendini geliştirmiş başarılı sporcuların dışlanmaktan kurtularak mevzuata uygun “denklik” belgesi verilmesi ve TDF eğitimci havuzunda yer almaları sağlanacaktır.
- Eğitim programları,katılım şartları,başvuru esasları yeniden ele alınacak ve yeni eğitim sisteminin online çalışmasını sağlayacak teknik altyapı kurulacaktır.
- Ülkemizin değişik bölgelerinde eğitim ve etkinlik amaçlı doğal ve yapay tırmanış alanlarının oluşturulabilmesi için planlı çalışmalar başlatılacaktır.

### **4.Kulüpler:**

- Bölgesel toplantılar yapılarak karşılaşılan sorunlar ve çözümleri konusunda üst yönetim ile kopukluk giderilecektir.İl temsilcilerinin bu fonksiyonu sağlaması sağlanacaktır.İl temsilcisi ve yetkilendirilmiş bir yönetim kurulu üyesi bu bölgesel örgütlenmeyi takip edecektir.
- Federasyonun sadece finans ve malzeme kaynağı gibi algılanması önlenecektir.
- Örgütlü toplum dinamikleri harekete geçirilecek ve kulüpler birliği gibi örgütlenmeler teşvik edilecek kulüplerin seslerini daha iyi duyurabilmeleri ve planlı hareket etmelerine yardımcı olunacaktır.
- Kulüpler Federasyonun desteğini sadece seçim zamanlarında değil, her zaman hissetmelidir. Bu maksatla, iletişim kanalları daima açık bulundurulacaktır ve periyodik toplantılar planlanacaktır.

### **5.Kurullar:**

- Yıllardır birçoğu atıl durumda sadece kağıt üstünde kalan,verimsiz TDF kurullarının verimliliğinin artırılması için; nitelikli personelin istihdam edilmesi, proje bazlı çalışma alışkanlığının kazandırılması ve projelere kaynak tahsisi esas alınacaktır.

- Verimsiz, üretkenlikten uzak herkese bir kurul değil, ihtiyaca göre kurul oluşturulacak ve personel görevlendirilecek. Mevcut anlamsız 24 kurul yerine, üretken bir yeni teşkilatlanma ile verimlilik arttırılacak.
- UIAA'de olduğu gibi, kurullardan sorumlu Asbaşkanlar ve/veya birer yönetim kurulu üyesi olacak, bu üye kurul faaliyetlerini takip ve kontrol ederek yönetim kurulunu sürekli bilgilendirecektir.
- Yarışması olan Spor tırmanış, Dağ Kayağı ve Buz tırmanış için hakem, eğt, organizasyon gibi alt komisyonlar oluşturulacak ve Federasyonun tümüne hizmet verecek bir Plan-Koordinasyon kurulu teşkil edilecektir.
- Aktif yeni Gençlik kurulu teşkil ile gençlere ulaşmak ve faaliyetler organize etmek mümkün olacaktır.
- İlgili kurulların uluslararası işbirliği sağlaması için gereken kolaylıklar temin edilecektir.
- Kurullarda planlı çalışma esas olacak, yıllık hedefler belirlenecektir. Yönetim, kurullara dış destek dahil gerekli kaynağı temin edecek ve denetim ve kontrolü her seviyede sürdürecektir. Yıl sonunda her kurul; ulaşılan hedefleri ve ulaşılamayan hedeflerin nedenleri hakkında bir rapor sunacaktır.
- TDF Kurulları görev talimatı yenilenerek, ihtiyaca uygun hale getirilecektir.

## 6. Uluslararası İlişkiler-işbirliği:

- İhtiyaçlarımızı karşılayacağımız , niteliği ve sportif başarıyı arttırıcı esas kaynak uluslararası işbirliğinden geçmektedir. Uluslararası ilişki değil, uzun vadeli hedefleri olan Uluslararası İşbirliği geliştirilecektir.
- Bilgi ve deneyimin karşılıklı değişimi için; değişim programları aktif hale getirilecek, kardeş ülke federasyonları için girişimlerde bulunulacak, konferans, toplantı ve seminerlere iştirak sağlanacaktır.
- UIAA nin yıllık Gençlik faaliyetlerine katılım,
- UIAA içindeki tüm komisyonlarda en az bir etkin üyenin bulunmasına gayret edilecek böylece gelişmelerin yakından takibi sağlanacaktır.
- UIAA Eğitim, Kaya tırmanış akreditasyonu (Rock Climber's Award) ve Dağ Koruma (Mountain Protection Award) gibi girişimler hayata geçirilecektir.
- Mevcut yabancı teknik yayınlardan ihtiyaç duyulanların tercümesi yapılarak online paylaşılacaktır.
- PETZL el kitabı ve yeni kitabı Türkçeye çevrilip referans kaynak olarak kullanılacaktır.
- Yurtdışı tırmanış, eğitim davetleri, duyuruları takip edilip paylaşılacak katılımlar , teşvik edilecektir
- Objektif kriterlere göre belirlenen başarılı sporcuların yurtdışı tırmanışlarına katılımları ile deneyimleri arttırılmaya çalışılacaktır.
- Eğitim öncelikli olmak üzere yabancı basılı ve digital periyodik yayınlara üye olarak gelişmeler takip edilecektir.
- Teknik destek konusunda üye ülkelerden azami fayda sağlanması için dağcılık Okullarında eğitim, eğiticilerin eğitimi vb konularda ilişkiler geliştirilecektir.

- Dağ rehberleri için Uluslararası Dağ Rehberleri Federasyonu (IFMGA), Arama Kurtarma için (ICAR)ve IFSC,ISMF vb. benzeri kurumlar ile ilişkiler geliştirilecektir.
- Yurtdışı expedisyonlar için koordinasyon desteği temin edilecektir.
- Dünya,Avrupa veya bölgesel yarışların yurtiçinde düzenlenmesi için girişimlerde bulunulacak ve ülke tanıtımı kadar sporcuların deneyimleri de artırılabilecektir.
- Skyrunning Federasyonu kural ve esaslarına göre ultra dağ maratonları düzenleme ve denetimi sağlanacaktır.
- Uluslararası toplantılara katılım sonrası,hazırlanacak toplantı sonuçları paylaşılarak yeni gelişmeler ve projeler duyurulacaktır.

### **7.Spor Tırmanış ve Buz Tırmanış:**

- Yaygınlaşan bu branşlar için etkin bir kurul oluşturulacak, yarışma ve ödül yönergesi, objektif kriterlere dayalı milli sporcu seçim esasları ve yıllık yarışma programı ilanı vb. gibi müzminleşmiş sorunlar kalıcı şekilde çözülecektir.
- Gençlere önem verilerek olimpiyatları hedefleyen geleceğin milli takımını oluşturmak esas olacaktır.
- Sportif başarı için yurtiçi/yurtdışı eğitim/kamp/yarış,yabancı antrenör vb. olanaklar sağlanacaktır.
- Okul ve okul öncesi çocuklar için yabancı örnekleri gibi gelişim projeler çalışmaları yapılacaktır.
- Spor tırmanışın kademeli olarak bağımsız bir federasyona dönüşebilmesi için gerekli alt yapının oluşmasına katkı verilecektir.
- IFSC de etkin bir üyelik, sporcuların yarışma deneyimlerini artırmak maksadıyla yakın komşu ülkelerdeki açık ve bölgesel yarışlara katılım sağlanacaktır.
- Erzurum Buz Tırmanış festivalini gelenekselleştirmek ve benzeri etkinlikleri artırmak hedeflenecektir.
- Her iki disiplinde de yurtiçinde uluslararası yarışmaların düzenlenmesi için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

### **8.Dağ Kayağı:**

- Uluslararası yarışlardan önce ulusal yarışların daha düzenli ve sık yapılarak bu sporun teşvik ve yaygınlaşması ve tanınması sağlanacaktır.
- Bölgesel temel ve gelişim kampları açılacaktır.
- Milli takım oluşumu için gençlere yönelik çalışmalar planlanacaktır.
- ISMF de etkin üyelik,faaliyetlere katılım,ülke coğrafyamızın bu spora uygun yapısından faydalanılacak ve sadece yarışlar değil, tırmanışlarda da kullanılarak yaygınlaşması sağlanacaktır.
- Az katılımlı yerel yarışlar yerine,geniş katılımlı yarışmalar düzenlenecektir.
- Tur kayağı ve hedik(snow-shoe) kullanımının yaygınlaştırılması için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

### **9.Dokümantasyon ve Yayın:**

- “Yayın yapmaz, yayın okumaz” bir Federasyon olmaktan çıkarılacaktır.
- Veri tabanı oluşumu ile arşiv ve kayıtlar modern/ kolay ulaşılabilir/ kullanılışlı hale getirilecektir.Online olarak tırmanış rota,koordinat,rapor,eğitmen,personel bilgileri,kurs ve eğitim detayları,kazalar vb. kaydedilerek Federasyonun hafızası ko-



runacak ve geliştirilecektir. Geçmiş döneme ait tüm veriler bu veri havuzuna dahil edilecektir.

- UIAA deklarasyonlarının, manifestolarının vb. basım ve paylaşımı sağlanacaktır.
- Yabancı periyodik yayınlara üyelik, referans kitapların alınması, tercümesi, faydalanabilecek bir kütüphane oluşumuna gayret edilecektir.
- Bilgilerin güncellemesi, başvuru, kayıt, lisans vb. faaliyetler online hale getirilecektir.
- Harita, GPS kullanımı ve raporlama alışkanlığı teşvik edilecektir.
- Web sayfası resmi gazete havasından kurtarılarak, sporcuların ilgi ile takip ettiği bir paylaşım platformu olarak hizmet verecek ve online bir periyodik yayın çıkarmak hedeflenecektir. Ayın sporcuları, sosyal faaliyetler düzenlenecektir.
- Çok maksatlı (Kore örneği gibi) bir Dağcılık Müzesi ve Kütüphanesinin kurulması için çalışmalar başlatılacaktır.

#### **10. Arama-Kurtarma:**

- Bu konuda mevcut STK, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyon sağlanması için üst düzey girişimlerde bulunulacaktır. Öncelikle talep olduğunda teknik destek sağlanacaktır.
- İnsan hayatının kurtarılması gibi öncelikli bir konuda personel, zaman ve malzeme israfı önlenerek, en verimli ve koordineli çalışma yöntemini ortaya çıkaracak projeler hazırlanacaktır.
- Dağınık ve kontrolsüz çalışmanın doğru esaslara oturabilmesi maksadıyla yurtdışı örnekleri incelenecek, 2007 yılında temas kurduğumuz Alpler'de faaliyet gösteren ICAR teşkilatı ile yeniden işbirliği çalışmalarına başlanacaktır.

#### **11. Dağevleri ve Tesisleşme:**

- Yurtdışı örneklerinde olduğu gibi yurdumuzda herkese açık dağ evlerinin tesisi ve işletilmesi konusunda örnek projeler hazırlanıp kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak, bu konuda deneyimli ülkeler ile işbirliği yapılacaktır.
- Yurtdışındaki dağevlerinden faydalanmak maksadıyla (European Reciprocity on Mountain Huts) anlaşmasına dahil olarak mevcut 1200 dağ evinin deki 66.000 yatak kapasitesinden indirimli faydalanma olanakları araştırılacaktır.
- Sayı ve Avrupa'da ki örneklerine göre niteliği yetersiz olan dağevleri arttırılacaktır.
- Eğitimi destekleyecek Dağ okulu ile çok maksatlı dağ müzesi ve ihtiyaca cevap verecek bir Federasyon binası kazandırmak hedefimiz olacaktır.

#### **12. Dağ turizmi - Doğaya saygı ve koruma:**

- Doğanın, turizmin agresif yapısına yenik düşmemesi için doğa bilinci taşıyan dağcılar, birer gönüllü elçi gibi faaliyetlerini sürdürecektir.
- Dağlarda ki turizm faaliyetlerinin (Doğa yürüyüşü/trekking/ hiking vb), doğa bilincine sahip, eko dengeye saygılı bireyler tarafından icra edilmesini teminen gerekli düzenleme ve girişimler yapılacaktır.
- Artan doğa yürüyüş faaliyetlerinin kontrol ve denetimi, eğitimcilerin eğitimi maksadıyla, ihtiyaç duyulan mevzuat hazırlanacaktır. Eğitimcileri yetersiz, belgesiz rehberlerin eğitimi için UIAA dağ ve Kış yürüyüş standartları akreditasyonu sağlanacak, standart belgeli eğitim verilmesine geçilecektir.

- UIAA'nın 2005 de hazırladığı sürüdürülebilir Dağ Turizmi rehberi (Argeos Charter)nin ana esaslarından ve 2015 Dağcının Manifestosundan faydalanılacaktır.

### 13. Üniversite ve Gençlik:

- Gençler Federasyonun esas insan kaynağı ve güvencesidir. Bunun için Gençlik kurulu teşkil edilecek ve faaliyete geçirilecektir.
- Federasyonun üniversiteler ile iletişim kopukluğu giderilecek ve Federasyonun mevcut olumsuz imajından kaynaklanan sorunlar giderilerek, binlerce gencimizle kucaklaşma temin edilecektir. Üst düzey görüşmeler ile TDF ve faaliyetlerini tanıtıcı sunum ve söyleşiler yapılarak bu köprüler sağlanacaktır.
- Sosyal medya etkin kullanılarak, daha geniş genç kitlelere ulaşım hız verilecektir.
- Türkiye Üniversite sporları Federasyonu ile işbirliği esasları araştırılacaktır.
- Sadece okul çağındaki değil, okul öncesi çocuklara kadar uzayabilecek diğer ülkelere benzerleri olan doğa sevgisini ve bilinçli bir dağcılığı aşılacak projeler hayata geçirilecek, bu konuda gerekirse MEB ve İzcilik Federasyonu vb. ile işbirliği esasları belirlenecektir.

### 14. Alpinizm:

- UIAA ile Alpin, kaya, spor tırmanış akreditasyonu tamamlanacak ve eğitimlere bir standart getirilecektir.
- Yüksek irtifa, kaya tırmanışlarının sorunları ile botlama gibi yıllardır tartışma konusu olan konularda kurullar vasıtasıyla kalıcı çözümler üretilmesi için gayretler koordine edilecektir. Bu konunun sahibi olduğumuz duyurulacaktır. Bu konuda bir danışma merkezi oluşturulacaktır.
- Yüksek irtifa tırmanışlarında sponsor desteğinin sağlanması ve organizasyon sıkıntılarının aşılmasında deneyimli personelin tecrübelerinden (bilgi, organizasyon) istifade edilmesi sağlanacaktır.
- Sporcu seçiminde mutlaka objektif kriterler kullanılacak ve performans testi gibi bilimsel yöntemlerden azami istifade edilecektir.
- Yüksek irtifa Türk takımı oluşturmak için kriterler belirlenecek ve uygulamaya geçilecektir.
- İzine tabi dağlar ile ilgili olarak mevcut sorunlar, rehberlik uygulamaları, kaçak tırmanışlar vb sorunların ele alınacağı toplantılara ev sahipliği yaparak, ilgili kurum temsilcileri ile ortak , uygulanabilir çözümler üretilen ve protokoller hazırlanacaktır.
- Dağ turizminin gelişimine engel olan zor izin prosedürünün kolaylaştırılması ve özellikle potansiyeli çok yüksek olan Ağrı dağının dağ turizmi anlamında pazarlanmasında gerekli alt yapı ve organizasyon eksikliklerinin giderilmesi için üst düzey girişimlerde bulunulacaktır. Yurtdışı (Fuji-Kilimanjaro ) örneklerden faydalanılacaktır.

### 15. Halkla İlişkiler ve Medya:



- “Korkulan değil,sevilen bir spor” algısı yaygınlaştırılacaktır.
- Gerekirse temin edilecek profesyonel destek ile dağcılığın sadece kazalar ile anılan spor olmaktan çıkarılıp doğa sevgisi ve koruma bilincine sahip, eğitilmiş, bilinçli, yardımlaşma ve dayanışma ruhlu sporculardan teşekkül ettiği vurgusu her platformda duyurulacaktır.
- Sadece Web sayfasına bağlı kalmadan, tüm sosyal iletişim ağlarından azami istifade edilecek, ulusal yazılı ve görsel medyada dağcılıkla ilgili eğitim ve tanıtım programları yapılmasına destek verilerek, medyada kabul gören kişi ve kurumlar (TEMA vb.) ile temasa geçilip doğa sevgisi çerçevesinde kamunun ilgisi çekilmeye çalışılacaktır.
- Dağ filmleri festival organizatörleri ile işbirliği tesis edilerek, bu festivale katılım ve kısa film, video yapımı teşvik edilecektir.
- Başarılı sporcular, ayın, yılın sporcusu vb. belirlenip kamuoyu ile paylaşılacak.
- BM 11 Aralık Dünya dağlar günü etkinlikleri düzenlenip bu kapsamda medya kanalları kullanılarak, başarılı sporcular ödüllendirilecektir.

Sonuç olarak;

Doğru ve dürüst dağcılık yapmak isteyen herkes için;

Sizlerin de desteği ve inancı ile kısa sürede planlı hedeflerimize varmayı ve Türk dağcılığını küme düşmekten kurtarıp, bir üst lige sağlam ve emin adımlarla çıkarmayı istiyoruz.

Yolumuz zor ama bunu aşacak yeterli deneyim, bilgi ve inancımız var.

Başarı için ya bir yol bulacağız ya da yeni bir yol açacağız !

Yolumuz açık olsun.



**Nejat AKINCI**

Uluslararası Tırmanış ve Dağcılık Federasyonu  
International Climbing and Mountaineering Federation  
Management Committee

Monbijoustrasse 61 Postfach · CH-3000 Bern 23 · Switzerland  
Tel: +41 31 370 18 28 [www.theuiaa.org](http://www.theuiaa.org)  
Mobile: +90 533 233 4686  
[f /theUIAA](https://www.facebook.com/theuiaa) [t /UIAMountains](https://twitter.com/UIAMountains) [in UIAA](https://www.linkedin.com/company/UIAA)